



# 令和5年度東京都女性活躍推進大賞 一特別賞一



## 日本物産株式会社



「トップダウン」での仕組みづくりと「ボトムアップ」による活動の両輪で、女性が活躍できる職場づくりを推進



【設立】昭和22年9月  
 【代表者】代表取締役社長 守口 光徳  
 【正社員数】102人(女性69人、男性33人)  
 【所在地】中央区  
 【事業概要】セールスプロモーショングッズの企画・製造・販売等

### 背景・経緯

○2021年4月の現社長就任時、社員の約8割を女性が占めていたが、女性管理職比率は30%未満  
 ○女性活躍を推進したい社長の想いと当事者である女性社員とのギャップが大きく、「制度」と「意識」の両面から改革に着手

### 取組内容

#### 【トップダウンの人事制度改革と意識改革】

- ・社長のトップダウンの下、ライン課長制度の創設（半数を女性登用）、評価制度の改定など、人事制度改革を推進
- ・社長月例報告会議への出席や他社との交流などにより、社員の意識改革を実施

#### 【ボトムアップによる活動の展開】

- ・次世代の女性リーダー候補を招集した「選抜女性研修」の提言を基に、若手社員活性化を目的とした「若手リーダー育成研修」を創設
- ・「女性活躍推進 WG」によるグループ企業との交流会発足など、女性社員が主体的に活動を展開



ライン課長によるイクボス宣言



グループ企業交流会の様子

### 効果・実績

#### ●女性管理職比率の増加

2020年：25.7%→2023年：40.0%

#### ●「若手リーダー育成研修」

研修から生まれたプロジェクトチームによる事業（「刺繍加工のカスタムオーダー」・「企業キャラクター制作」）がビジネスに発展

#### ●「女性活躍推進 WG」

「イクボス企業同盟・イクボス宣言」を提言し、導入