

## 令和三年度 事業報告書

2021年4月1日から 2022年3月31日まで

元書類收受日 令和4年6月30日  
差替書類收受日 令和4年7月5日

特定非営利活動法人 言論NPO

## 1 事業の成果

## 組織基盤の見直しと強化に取り組んだ1年

令和三年度も開始直後から、コロナウイルスの感染の影響もあり、私たちが取り組む多くの活動は自粛に追い込まれ、8月までは休業状態を続けながら、最低限の出勤者で事業に取り組む体制で何とか活動を継続する形を採っています。

ただ、世界が不安定化し、世界が分断に向かって動き出す中、それらに対応するだけではなく、新しい変化に向けた動きを起こすためにも、言論NPO自身がより多くの人たちに支えられる仕組みをつくと同時に、社会に対して影響力を持つ必要があると考え、組織の抜本的な見直しに加え、コンテンツや議論の中身、さらには発信方法の全面的な見直し作業を開始しました。

具体的には、翌年度から本格的に会員組織の運営と組織を拡大していくための準備として、アドバイザリーボードや理事体制、「東京-北京フォーラム」の実行委員会の見直し、拡大に向けた動きを開始しています。

アドバイザリーボードには、経済界から [ ] にご参加いただき、今後も拡大していく予定です。また、理事会のメンバーも大幅に入れ替え、 [ ]

[ ] 等に新たに加わってもらい、理事会で一体的にメンバーの増員や支援基盤の拡大に向けて取り組む体制ができましたが、翌年度以降、メンバーの大幅な拡大に向けて本格的な取り組みを動かしていきます。さらに理事会の機能強化の一環として、企業の中堅、若手経営者、女性などからなる副理事会の人選も進め、来年度早々に会議を行う予定です。

また、「東京-北京フォーラム」の実行委員長には [ ]

[ ] が就任し、新たに財務委員会ができるなど、組織的に資金基盤を拡大していく動きが始まっています。

一方、支出面では、前年にコロナウイルスの影響から寄付金や会費などは減少しており、スタッフも最低限の人数を継続して人件費を圧縮している状態が続いています。

さらに、理事会の刷新などの結果、「ふるさと納税」による寄付は、令和二年度の1400万円から大幅に増加し、2000万円を超える寄付額に達しました。

## 国内外の課題を私たち自身が考えるため「知見武装」という取り組みを開始

言論NPOは2021年11月で20周年を迎えるに併せて、国内外の課題を私たち自身が考えるため、「知見武装」という取り組みを開始しました。多くの方が当事者として、課題に向かって議論し、その解決のために取り組む。その覚悟を固め、少しの勇気を出し、行動することでしか、日本の閉塞した状況を立て直すことは困難だと考えたからです。そのために、私たち市民が自分自身で考えるための材料を提供しようと、7月以降ウェブサイトリニューアルし、会員管理・顧客拡大の仕組みを稼働させ、クレジットカード決済での会費納入、ログインすることでフォーラム等の参加申し込みが簡単になるなど、可能な限りの自動化に取り組みしました。

令和三年度から、ミャンマー、ESG等、これまでにないテーマで言論フォーラムを7月から13回開催し、各界の論者、40氏が出席し、議論には延べ約300人が聴衆として参加する等、必要最低限の議論を発信することはできました。

加えて、「知見武装」の一環として、社会の問題や時事問題について解説する [ ] のyoutubeチャンネルを開設する等の取り組みを行い、下記の発信を行ってきました。その結果、実質的な休業下でも言論NPOの活動は継続しています。

また、3月22日には、「第9回エクセレントNPO大賞」の表彰式が行われました。今回の審査には76団体の応募があるなど、「エクセレントNPO大賞」も非営利団体に定着してきており、全国紙でも大きく取り上げられ、高い評価を得ています。

コロナ禍ではあったものの、「東京-北京フォーラム」「日韓未来対話」「アジア平和会議」「東京会議」といった中核事業については、オンラインを活用して必要最低限の人数で開催することになりました。

## 2 事業の実施に関する事項

## (1) 特定非営利活動に係る事業

事業名	事業内容	実施日時	実施場所	従事者人数	受益対象者の範囲及び人数	支出額(千円)
1) 「世界の課題解決」事業	「東京会議2022」をオンラインで開催し、世界を代表する10のシンクタンク代表、世界の元首相や有力者10氏が参加して議論を実施。 ○世界シンクタンク会議（COC）年次総会等へのオンライン参加と、各国シンクタンクとの意見交換 ○国際秩序や世界経済の不安定化といった世界的な課題の解決に向けた議論の世界的発信。	2021年4月 ～2022年3月	事務所、オンライン	50名	一般	16,959
2) 「アジアの平和構築」事業	「第17回東京-北京フォーラム」をオンラインで開催し、両国の市民のべ2500人が傍聴・視聴。 ○日中共同世論調査・有識者アンケート結果を公表。 ○韓国シンクタンクと共催で「第9回日韓未来対話」を東京で開催。日韓共同世論調査の実施と公表。 ○日米中韓4カ国による「アジア平和会議」をオンラインで開催し、米国元海軍作戦部長や元国務次官補らが参加 ○日米対話の実施	2021年4月 ～2022年3月	事務所、オンライン、国際文化会館	240名	一般	56,417
3) 「民主主義」事業	オンラインでの座談会などを実施 ○「エクセレントNPO大賞」表彰式の開催	2021年4月 ～2022年3月	事務所、オンライン、毎日ホール等	50名	一般	2,078
4) その他の活動	オンラインフォーラム等	2021年4月 ～2022年3月	事務所、オンライン等	50名	一般	16,290

## (2) その他の事業 今期、収益事業は行わなかった

--	--	--	--	--	--	--

令和3年度 第21期 特定非営利活動に係る事業会計 活動計算書

令和3年4月1日から令和4年3月31日まで

特定非営利活動法人言論エヌピーオー

(単位:円)

科 目		金 額	
<b>(資金収支の部)</b>			
<b>I 経常収益</b>			
<b>1 受取寄附金</b>			
一般会員/学生会員会費寄附	94人	1,830,000	
基幹会員会費寄附	68人	6,590,000	
法人会員会費寄附	2社	5,000,000	
活動本体寄附(法人)	0社	0	
エクセレントNPO大賞寄附(法人/個人)	法人8社	4,650,000	
日韓未来対話寄附(法人/個人)	法人2社/個人67人	1,975,000	
活動本体寄附(個人)	13人	558,817	
中国事業特別寄附(法人/個人)	法人22社/個人121人	25,445,000	46,048,817
<b>2 受取助成金等</b>			
助成金(第17回東京-北京フォーラム、日米 北京アジア平和会議、日米中韓マルチ対 話、中央区ふるさと納税)	5団体(国際交流基金(アジアセンター100万円)、 韓国国際交流財団2,188,000円、中央区ふる さと納税9,800,000円、東芝国際交流財団200 万円、在韓大使館4,267,717円、在韓大使館 9,464,704円(2020年度分))	28,720,421	
			28,720,421
<b>3 その他収益</b>			
雑誌販売	言論ブックレット、アマゾン、TBF報告書	25,874	
コンテンツ提供、会費収入その他	Yフー(コンテンツ提供)ニュース記事	115,830	
記念フォーラム・各種イベント参加費収入	参加費	0	
WEB座談会等参加費	のべ86人分	302,000	
役員収益	委託業務(未収入金計上済)	47,451,813	
			47,895,517
経常収益計			122,664,755
<b>II 経常費用</b>			
言論ブックレット/報告書製作費	書籍・報告書・ブックレット発行無し	0	0
役員報酬		5,000,000	
給料手当等		38,813,770	
法定福利費/福利厚生費		5,383,837	
旅費交通費		3,997,966	
電話代/通信費		1,151,021	
郵送料・運賃		488,002	
保険料		1,049,400	
地代家賃		7,643,768	
会議費		17,054,574	
お土産代		1,328	
賃借料		4,385,551	
事務用消耗品費		214,136	
備品消耗品費/修繕費		233,202	
コピー代、印刷代		2,440,184	
新聞図書費		137,271	
公租公課		66,000	
支払手数料		34,726,644	
WEBコンテンツ外注費		78,000	
水道光熱費		473,272	
減価償却費		13,681	
銀行手数料		716,137	
雑費		832,295	
広告宣伝費		921,393	
経常費用計			125,821,432
当期経常増減額			△ 3,156,677
<b>III 経常外収益</b>			
雑収入:新型コロナウイルス感染症による助成金/給付金等		8,766,063	
受取配当金239、受取利息749		988	
経常外収益計			8,767,051
<b>IV 経常外費用</b>			
支払利息、保証料、雑損失		1,955,981	
前期損益修正損		0	
棚卸資産減少額		90	
経常外費用計			1,956,071
税引前当期正味財産増減額			3,654,303
法人税、住民税及び事業税			70,000
当期正味財産増減額			3,584,303
前期繰越正味財産額			△ 720,739
次期繰越正味財産額			2,863,564

令和3年度 第21期 特定非営利活動に係る事業会計 貸借対照表

令和4年(2022年)3月31日現在

特定非営利活動法人言論エヌピーオー

(単位:円)

科 目	金 額		科 目	金 額	
I 資産の部			II 負債の部		
1 流動資産			1 流動負債		
現金預金	36,433,111		未払金	4,766,657	
棚卸資産	183,035		未払法人税等	70,000	
未収入金/売掛金	47,683,173		前受金	1,050,326	
その他流動資産	10,419,306		預り金、未払費用等	1,432,338	
流動資産合計		94,718,625	流動負債合計		7,319,321
			2 固定負債		
			長期借入金	30,000,000	
			長期借入金 370	59,620,000	
			固定負債合計		89,620,000
2 固定資産			負債合計		96,939,321
工具器具備品	20,524				
敷金	5,053,736				
出資金	10,000				
固定資産合計		5,084,260			
			III 正味財産の部		
			前期繰越正味財産	△ 720,739	
			当期正味財産増減額	3,584,303	
			正味財産合計		2,863,564
合計		99,802,885	負債及び正味財産合計		99,802,885

## 注 記 事 項

特定非営利活動法人言論エヌピーオー

(単位:円)

### 1 重要な会計方針

#### (1) 固定資産

計算書類の作成は、発生主義会計により記帳して作成しています。

##### ア. 計上基準

20万円以上で1年以上使用見込みのものを固定資産に計上しています。

##### イ. 減価償却の方法

定率法により減価償却を実施しています。

#### (2) 資金の範囲

資金の範囲には、現金預金及び借入金等を除く短期金銭債権債務等を含めています。

#### (3) 消費税等の会計処理

消費税等の会計処理は、税込処理をしています。

### 2 棚卸資産・固定資産を除く資産・負債の前期対比は、次のとおりです。(単位:円)

科 目	前期末残高	当期末残高	対比(当期末-前期末)
現金預金	87,752,340	36,433,111	-51,319,229
未収入金/売掛金	231,360	47,683,173	47,451,813
その他流動資産	6,364,895	10,419,306	4,054,411
合 計	94,348,595	94,535,590	186,995
未払金	5,003,335	4,766,657	-236,678
未払法人税等	70,000	70,000	0
預り金、未払費用等	5,226,739	1,432,338	-3,794,401
合 計	10,300,074	6,268,995	-4,031,079

### 3 固定資産の取得価額、減価償却累計額及び当期末残高は、次のとおりです。(単位:円)

科 目	取得価額	減価償却累計額	当期末残高
工具器具備品	1,161,573	1,141,049	20,524
合 計	1,161,573	1,141,049	20,524

### 4 保証債務、担保提供資産はありません。

令和3年度 第21期 特定非営利活動に係る事業会計 財産目録

令和4年(2022年)3月31日現在

特定非営利活動法人言論エヌピーオー

(単位:円)

科 目 ・ 摘 要		金 額	
<b>I 資産の部</b>			
<b>1 流動資産</b>			
現金預金			
現金	現金手許有高		227,001
普通預金	三井住友銀行	赤坂支店(一般)	247,638
		赤坂支店(雑誌)	9,176
		赤坂支店(補助口TBF)	2,777
		京橋支店(一般/外為)	3,535,214
		京橋支店(発展型)	269,754
		京橋支店(総合)	7,951
	西武信用金庫	日本橋支店(一般)	29,970,106
		日本橋支店(E-NPO)	1,976,767
		日本橋支店(LUCE)	1,778
		日本橋支店(助成)	2,381
	中央労働金庫	日本橋支店	13,667
	楽天銀行	ビート支店	5,165
	セブン銀行	法人営業第一部	8,152
	みずほ銀行	小舟町支店	96,240
	三菱UFJ銀行	大伝馬町支店	59,344
	ゆうちょ銀行		0
			36,433,111
棚卸資産	書籍	前期発行分迄の99%評価減控除	183,035
			183,035
売掛金			80,400
未収入金	役務収益等		47,602,773
			47,602,773
その他流動資産	前払費用,立替金,仮払金,貸付金等		10,419,306
			10,419,306
	流 動 資 産 合 計		94,718,625
<b>2 固定資産</b>			
工具器具備品	デジタルビデオ	1個	1
	PC一式/SONY	1式	1
	ビデオキナーRolandVR-50HD	1台	20,522
敷金	(株)エム・エス・ビルサポート		5,053,736
出資金	西武信用金庫		10,000
	固 定 資 産 合 計		5,084,260
	資 産 合 計		99,802,885
<b>II 負債の部</b>			
<b>1 流動負債</b>			
未払金	E-NPO大賞関連費、イナチュラル、富士フィルム、センコン物流、大塚商会他		4,766,657
未払法人税等	都民税均等割	令和3年度分都民税	70,000
前受金	定期購読料、会議参加費		1,050,326
預り金、未払費用等	源泉所得税、仮受金等		1,432,338
	流 動 負 債 合 計		7,319,321
<b>2 固定負債</b>			
長期借入金	西武信用金庫 日本橋支店	東京信用保証協会	30,000,000
長期借入金 370	(株)日本政策金融公庫 東京中央支店	三井住友銀行京橋支店	59,620,000
	固 定 負 債 合 計		89,620,000
	負 債 合 計		96,939,321
	正 味 財 産		2,863,564

棚卸資産:

発行後1年以上の書籍は、取次会社の分を除き、期末半年間の販売率は平均0.5%以下  
 そのため、法人税法基本通達9-1-6の8に基づき、書籍在庫金額について、99%の在庫評価損を計上した  
 言論NPOの活動内容の宣伝、渉外用として献本している。

勘定科目	350中国事業	300東芝財団	700北東アジア	アジア平和会館 (LUCB財団)(東京 供養部)	310韓国事業	307日米センター	部門合計	330マニフェ スト	320E-NFO	301アジアセン ター	部門合計	600東京会 議自己資金	5 東京会館	部門合計	400管轄機 械	200WEB	370会員フォー ム	部門合計	事業部門合計	100管理	集 合 計	
余剰収入	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	100,000	100,000
寄付金収入	25,445,000	0	0	0	1,975,000	0	27,420,000	0	4,650,000	0	4,650,000	0	0	0	0	0	0	0	0	32,070,000	13,878,817	45,948,817
有価証券・金類その他	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	15,830	0	15,830	0	15,830	
寄付金収入(助成金)	0	2,000,000	0	0	14,920,421	1,000,000	17,920,421	0	0	1,000,000	1,000,000	0	0	0	0	0	0	0	18,920,421	9,800,000	28,720,421	
繰越前売	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	25,874	0	0	25,874	25,874	0	25,874	
その他収入(参加費)	2,000	0	0	0	2,000	0	4,000	0	0	0	0	0	0	0	0	100,000	34,000	134,000	138,000	264,000	402,000	
役員取給	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	47,451,813	47,451,813	0	0	0	47,451,813	0	0	47,451,813	
売上高計	25,447,000	2,000,000	0	0	16,897,421	1,000,000	45,344,421	0	4,650,000	1,000,000	5,650,000	0	47,451,813	47,451,813	25,874	115,830	34,000	175,704	98,821,938	24,042,817	122,664,755	
売上原価	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
用資商品費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	183,125	183,125	
運賃運賃料	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
運賃運賃料(高)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
運賃運賃料(低)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
商品売上原価	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	90	
売上総利益	25,447,000	2,000,000	0	0	16,897,421	1,000,000	45,344,421	0	4,650,000	1,000,000	5,650,000	0	47,451,813	47,451,813	25,874	115,830	34,000	175,704	98,821,938	24,042,727	122,664,665	
役員報酬	2,000,000	0	0	1,000,000	0	0	3,000,000	0	0	0	0	0	500,000	500,000	0	750,000	750,000	1,500,000	5,000,000	0	5,000,000	
給料手当	9,007,897	0	0	4,503,948	0	0	13,511,845	0	0	0	0	0	2,251,974	2,251,974	0	3,377,961	3,377,961	6,755,923	22,519,742	0	22,519,742	
雑給	5,877,611	0	0	2,938,806	0	0	8,816,417	0	0	0	0	0	1,469,403	1,469,403	0	2,204,104	2,204,104	4,408,208	14,694,028	0	14,694,028	
賞与	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1,600,000	1,600,000	
退職金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
法定福利費	1,056,525	0	0	1,231,812	0	0	2,288,338	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2,288,338	2,946,925	5,235,263	
福利厚生費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	148,574	148,574	
広告宣伝費	97,741	0	0	0	117,047	0	214,788	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	214,788	706,605	921,393	
接待交際費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1,328	1,328	
会議費	4,259,507	0	0	267,310	2,493,744	0	7,020,561	0	0	0	0	0	10,054,013	10,054,013	0	0	0	0	17,054,574	0	17,054,574	
旅費交通費	145,216	0	526,100	32,586	89,220	0	793,122	0	336	0	336	16,000	191,431	207,431	0	24,176	9,160	33,336	1,034,225	2,963,741	3,997,966	
通信費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
消耗品費	1,760	0	0	0	0	0	1,760	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1,760	212,376	214,136	
水道光熱費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	473,272	473,272	
新聞図書費	150	0	0	0	0	0	150	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	150	137,121	137,271	
支払手数料	3,049,350	382,305	0	4,372,469	2,136,338	0	9,940,462	0	1,980,965	0	1,980,965	140,404	1,648,197	1,788,601	106,680	3,331,390	50,000	3,488,270	17,198,298	17,528,346	34,726,644	
地代家賃	3,008,484	0	0	4,512,726	0	0	7,521,211	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	7,521,211	122,558	7,643,768	
貸借料	1,585,647	0	0	1,585,647	0	0	3,171,295	0	0	0	0	30,024	633,312	663,336	0	26,848	0	26,848	3,861,479	524,072	4,385,551	
租税公課	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1,049,400	1,049,400	
租税公課	1,000	0	0	0	1,000	0	2,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2,000	64,000	66,000	
減価償却費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	13,681	13,681	
研修費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
雑費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	832,295	832,295	
銀行手数料	22,000	0	0	0	0	0	22,000	0	32,065	0	32,065	0	44,500	44,500	32,120	0	770	32,890	131,455	584,682	716,137	
電話代・通信費	6,419	0	0	0	0	0	6,419	0	27,940	0	27,940	0	0	0	0	0	0	0	34,359	1,116,662	1,151,021	
コピー代・印刷代	40,077	0	0	0	275	0	40,352	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	40,352	2,399,832	2,440,184	
郵送料	1,750	0	1400	0	0	0	3,150	0	29,310	0	29,310	0	0	0	0	19,800	0	19,800	52,260	435,742	488,002	
商品消耗品費	41,000	0	0	0	22,005	0	63,005	0	7,626	0	7,626	0	0	0	0	2,310	0	2,310	72,941	160,261	233,202	
WEBコンテンツ外注	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	22,000	0	22,000	22,000	0	22,000	
販売管理費計	30,202,135	382,305	527,500	20,445,305	4,859,629	0	56,416,874	0	2,078,242	0	2,078,242	186,428	16,772,830	16,959,258	138,800	9,758,790	6,391,996	16,289,585	91,743,959	34,077,473	125,821,432	

集計

5,880,000

22,519,742

14,694,028

1,600,000

5,235,263

148,574

921,393

1,328

17,054,574

3,997,966

214,136

473,272

137,271

34,726,644

7,643,768

4,385,551

1,049,400

66,000

13,681

832,295

716,137

1,151,021

2,440,184

488,002

233,202

78,000

125,821,432

126,821,432

## 令和三年度年間役員名簿

（前事業年度において役員であったことがある全員の氏名及び住所又は居所並びにこれらの者についての前事業年度における報酬の有無を記載した名簿）

特定非営利活動法人 言論NPO

## 1 確認事項（法第20条及び第21条を確認の上、チェックを入れてください。）

- 以下の役員には、欠格事由者が含まれません。（法第20条関係）  
 各役員について、親族の規定に違反していません。（法第21条関係）

## 2 役員一覧

	役名 どちらかに○	(フリガナ)	前事業年度内の 就任期間	報酬を受けた期間 (該当者のみに記入)
		氏名		
1	○理事・監事	クドウ ヤシ 工藤 泰志	令和三年4月1日 ～令和四年3月31日	令和三年4月1日 ～令和四年3月31日
2	○理事・監事	カシマ アヒコ 川島 昭彦	令和三年4月1日 ～令和四年3月31日	年 月 日 ～ 年 月 日
3	○理事・監事	コドウ セイイチ 近藤 誠一	令和三年4月1日 ～令和四年3月31日	年 月 日 ～ 年 月 日
4	○理事・監事	トモイ トモチ 富家 友道	令和三年4月1日 ～令和四年3月31日	年 月 日 ～ 年 月 日
5	○理事・監事	アイザワ ヤイチロウ 相澤 弥一郎	令和三年4月1日 ～令和四年3月31日	年 月 日 ～ 年 月 日
6	○理事・監事	オモト シゲアキ 岡本 薫明	令和三年4月1日 ～令和四年3月31日	年 月 日 ～ 年 月 日
7	○理事・監事	カニシ キョウヤ 川西 京也	令和三年4月1日 ～令和四年3月31日	年 月 日 ～ 年 月 日
8	○理事・監事	タカ タツオ 田中 達郎	令和三年4月1日 ～令和四年3月31日	年 月 日 ～ 年 月 日
9	理事 ○監事	マツダ マサフミ 松田 学	令和三年4月1日 ～令和四年3月31日	年 月 日 ～ 年 月 日

### 社員名簿（社員のうち10人以上の者の名簿）

令和四年3月31日現在

特定非営利活動法人 言論NPO

	氏名	
1	工藤 泰志	[Redacted]
2	富家 友道	
3	松元 崇	
4	明石 康	
5	宮本 雄二	
6	横尾 敬介	
7	川島 昭彦	
8	小池 信行	
9	益子 哲郎	
10	キッコーマン株式会社 取締役名誉会長 取締役 会議長 茂木 友三郎	
11		
12		